



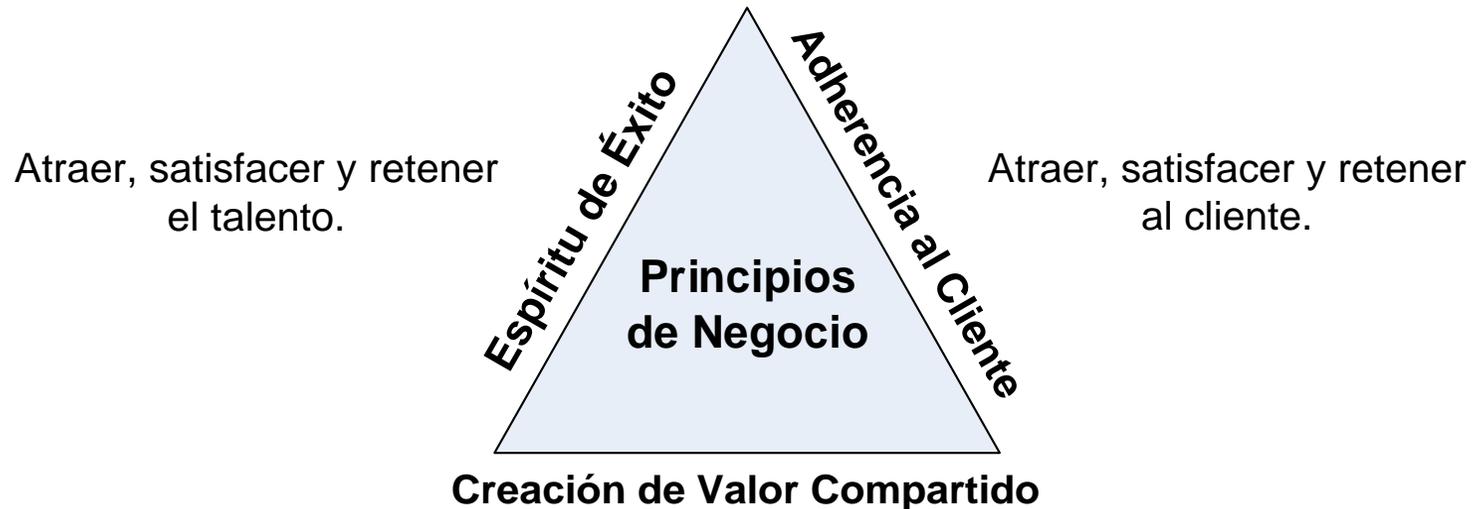
Consultoría de Negocios

Catálogo de Soluciones 2019

Ing. José Antonio Venegas Q.

CDEN Nuestra misión

En **Consultoría de Negocios** buscamos contribuir directamente con grupos corporativos, empresas transnacionales, negocios grandes y medianos, así como gobiernos mexicanos, apoyándolos para alcanzar sus metas y/o realizando mejoramientos decisivos, duraderos y sustanciales en su desempeño, a través de soluciones contundentes que aseguren su éxito.



Políticas y prácticas del negocio que realzan la competitividad de una compañía y simultáneamente contribuyen a que avancen las condiciones sociales y económicas de las comunidades en las que opera.

CDEN Nuestras competencias

- Somos una firma de consultoría confiable, **con más de 28 años de experiencia** y con resultados exitosos en más de 30 negocios de diversos sectores industriales, comerciales, servicios y gobierno.
- Nos especializamos y ofrecemos apoyo en **desarrollo y ejecución de la estrategia, diseño y desarrollo organizacional**, así como lograr un **desempeño sobresaliente**.
- Nuestro espacio competitivo es ofrecer **soluciones no cubiertas** por las firmas de consultoría internacionales y servicios corporativos (ver anexo).
- Nos familiarizamos rápidamente con la situación de nuestro cliente y nos comprometemos a presentar una **propuesta de valor a la medida**.
- Somos una firma de consultoría altamente orientada a resultados, **realizando los beneficios sobre la inversión de consultoría**.



Estrategia y Plan de Crecimiento

En **Consultoría de Negocios** colaboramos con accionistas y ejecutivos para **crear el futuro del negocio**, maximizando el valor al accionista a corto plazo o maximizando la satisfacción del cliente a largo plazo.

Beneficios y entregables:

1

Analizar y evaluar el **estado actual del negocio**, identificando los retos de su posición interna y externa.

2

Crear el **destino estratégico**, el horizonte de planeación y un conjunto de escenarios relevantes para el futuro del negocio.

3

Desarrollar e implementar una **estrategia de negocio ganadora**, con el fin de asegurar y lograr un desempeño superior.

4

Construir e implementar un **balanced scorecard** que asegure la ejecución ágil y exitosa de la estrategia.

En **Consultoría de Negocios** colaboramos con líderes y ejecutivos para construir y desarrollar una **organización ágil, efectiva y eficiente**, asegurando la ejecución exitosa de la estrategia y objetivos del negocio.

Beneficios y entregables:

1

Analizar y evaluar el **estado actual de la organización**, identificando los retos de estructura, vínculos y gente.

2

Alinear la organización con la **estrategia** y obtener **valor**.

3

Impulsar la **rendición de cuentas** para lograr un desempeño superior del negocio.

4

Elevar el nivel de **colaboración** en todo el negocio, mejorando el desempeño y la efectividad organizacional.

CDEN Programas y Proyectos de Transformación

En **Consultoría de Negocios** colaboramos con accionistas y ejecutivos para lograr y sostener un **desempeño sobresaliente**, con cambios integrales en estrategia, modelo de operación, gente y procesos.

Beneficios y entregables:

1

Analizar la **evolución y tendencia del desempeño** del negocio contra el *benchmarking* de su industria.

2

Establecer la **ambición colectiva y preparar el viaje** para obtener el compromiso del equipo directivo y del Consejo de Administración.

3

Consolidar el viaje y reinventar el futuro para lograr los cambios planeados y entregar resultados sobresalientes a corto y mediano plazo.

4

Construir y desarrollar una **organización de alto desempeño** para entregar consistentemente resultados sobresalientes.

Creación de Valor al Cliente: Resumen Ejecutivo

Colaboramos con nuestros clientes para alcanzar sus metas, lograr un desempeño superior del negocio o solucionar las situaciones que no puedan ser resueltas internamente, a través de la consultoría objetiva y la implementación de soluciones.

Contribuciones y beneficios por consultoría:

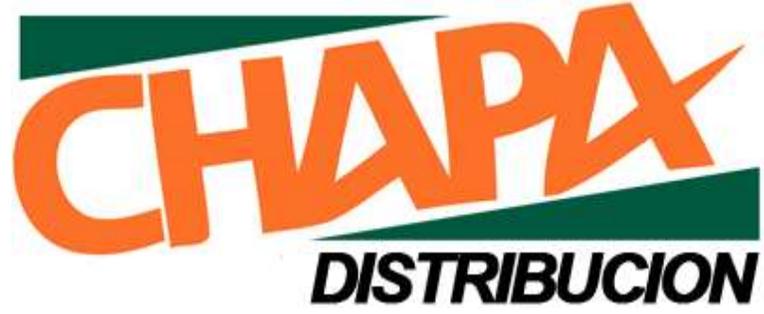
- ✓ **Rumbo claro y definido** para alcanzar sus metas o lograr un nivel superior de desempeño del negocio.
- ✓ Contar con una **organización ágil, efectiva y eficiente**, diseñada para alcanzar las metas y objetivos del negocio.
- ✓ Facilitar los cambios radicales de desempeño con intervenciones planeadas que aseguren la **transformación del negocio**.
- ✓ Apoyar a los clientes en las **decisiones trascendentales del negocio**, considerando las restricciones, preferencias e incertidumbres.

CDEN Nuestros clientes



Integradora de Agroinsumos del Noreste S.A. de C.V.

Integradora de Insumos del Noreste S.A. de C.V.



CDEN Nuestros clientes



Grupo HERMES (ARALMEX)

Grupo Financiero PROBURSA



Consultor de negocios:

Ing. José Antonio Venegas Q.

Teléfono:

(81) 8303-3044

Correo electrónico:

javenegas@cden.com.mx

Oficinas:

Versalles 106

Col. Valle de San Angel

San Pedro Garza García, N.L., México

C.P. 66290

Anexo

Consultoría vs. “Outsourcing”

	Firmas de Consultoría	Empresas de “Outsourcing”
Definición	Un consultor es un especialista que proporciona soluciones a través de su <i>know-how, expertise</i> , capacidades y otros recursos, para apoyar a sus clientes a ser más exitosos, <u>realizando los beneficios sobre la inversión de consultoría.</u>	El contratista es una entidad independiente que suministra bienes, materiales, equipos, personal o servicios a sus clientes, cumpliendo con los requisitos, especificaciones y plazos establecidos <u>a precios y tarifas mutuamente acordados.</u>
Propósito	Establecer y alcanzar las metas y objetivos del negocio o realizar mejoramientos decisivos, duraderos y sustanciales en el desempeño del negocio.	Entregar productos y servicios que sean consistentes, oportunos y de bajo costo.
Gente	Consultores y asesores.	Especialistas, expertos, instructores y operadores.
Ejemplos	McKinsey & Company, The Boston Consulting Group, Bain & Company, Strategy& (antes Booz & Company), A.T. Kearney, Productivity, CDEN, etc.	Ramón Cárdenas y Asociados, PwC, Jinzai, Softek (SAP), Korn Ferry, MGT Consultoría (Human Side), Kepner-Tregoe, Hay Group, etc.