



Consultoría de Negocios

Catálogo de Soluciones 2009

“...Es en la crisis que nace la inventiva, los descubrimientos y las grandes estrategias...” (Albert Einstein)



En *Consultoría de Negocios* buscamos contribuir directamente con Grupos Empresariales y Negocios mexicanos, realizando mejoramientos decisivos en su dirección y resultados a través de soluciones contundentes que aseguren el éxito



Catálogo de Soluciones 2009: Época de Crisis



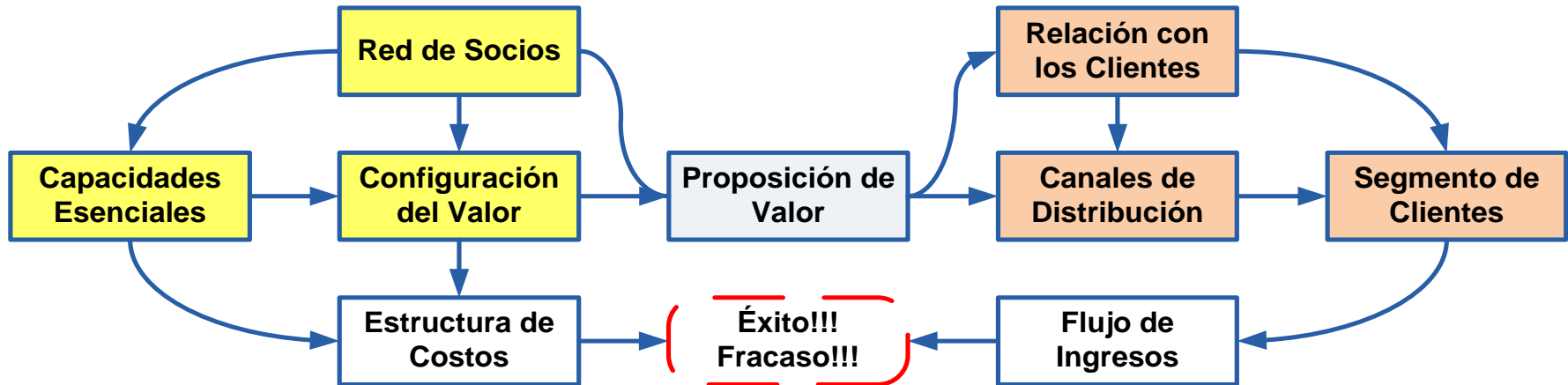
Estrategia y Plan Anti-Crisis

En **Consultoría de Negocios** trabajamos junto con Dueños, Líderes y Ejecutivos a asegurar la sobrevivencia del Negocio en época de crisis y su fortalecimiento en el mediano plazo

Beneficios y Entregables:

- Analizar y evaluar la Capacidad de la Compañía para enfrentar la Crisis (Estrategia y Modelo de Negocio)
- Formar un Equipo de Trabajo Dedicado a la Administración de la Crisis para el Negocio
 - Desarrollo de Escenarios y su Impacto en el Negocio
 - Evaluación y Priorización de Iniciativas
- Desarrollar e Implementar Acciones para Mitigar Riesgos (Planes Contingentes de Ingresos, Efectivo, Capital de Trabajo, Deudas, Inversiones, Portafolio de Productos, Estructura de Costos)
- Desarrollar e Implementar Programas y Proyectos para Capitalizar Oportunidades

Modelo de Negocio



Un Modelo de Negocio es una herramienta conceptual que contiene un grupo de elementos y sus relaciones y permite expresar la Lógica del Negocio de una compañía específica

Es una descripción del valor que una compañía ofrece a uno o varios segmentos de clientes y de la arquitectura de la firma y sus redes de socios para crear, mercadear y entregar este valor y relación de capital, para generar flujos de ingresos rentables y sostenidos

Un Modelo de Negocio es el mecanismo mediante el cual un Negocio intenta generar ingresos y utilidades.

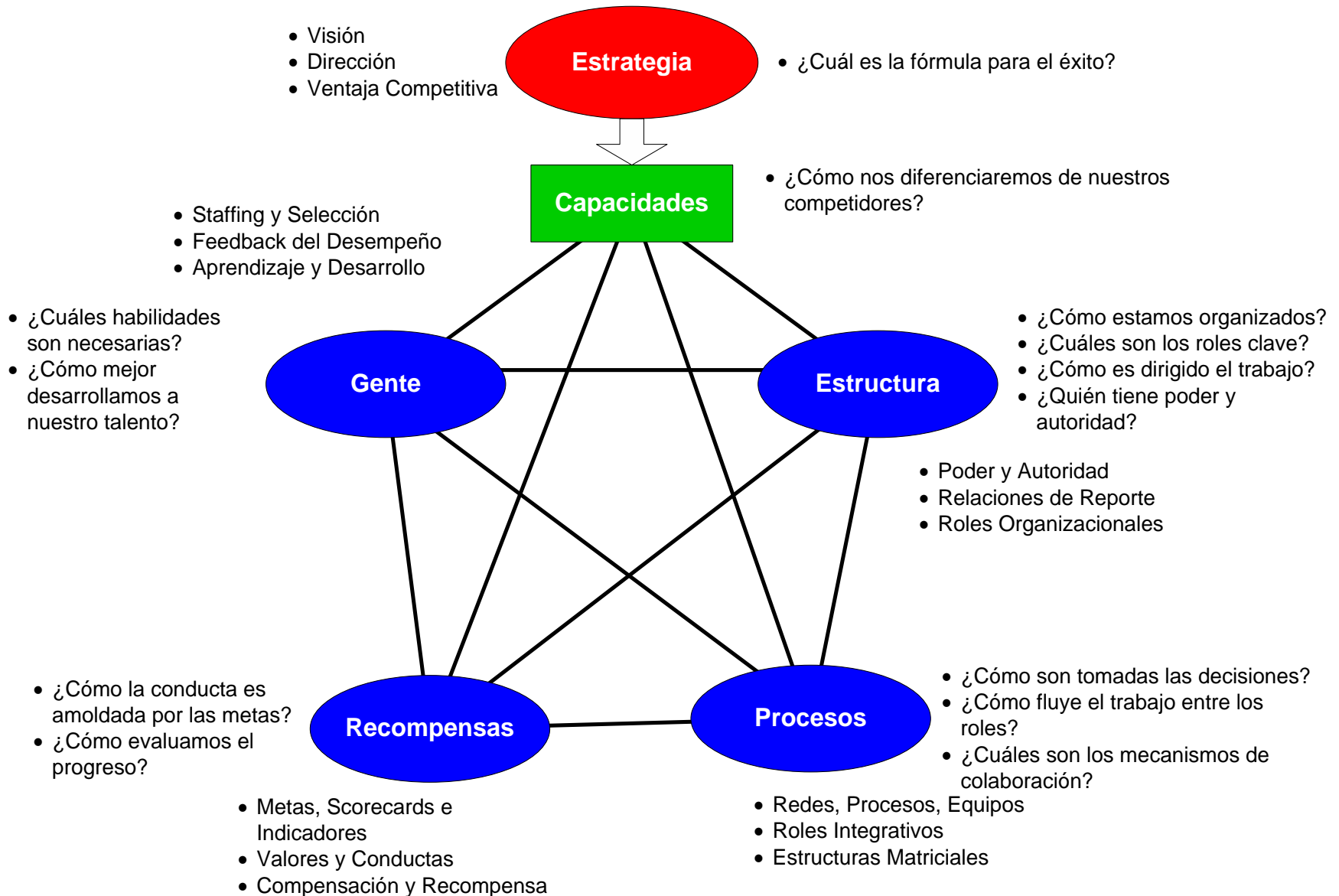
Estudios y Proyectos de Organización

En **Consultoría de Negocios** trabajamos junto con Líderes y Ejecutivos a construir y desarrollar las Capacidades Organizacionales requeridas para asegurar la Ejecución Exitosa de la Estrategia y Objetivos Anti-Crisis

Beneficios y Entregables:

- Analizar y evaluar la Efectividad y Eficiencia de la Organización Actual para soportar la Estrategia y Objetivos Anti-Crisis
- Desarrollar e Implementar Proyectos de Organización para determinar:
 - Tipo, Mezcla y Tamaño de la Estructura Organizacional (Organización Vertical)
 - Procesos, Capacidades Laterales y Redes (Organización Horizontal)
 - Desnivelación, Bajo-Tamaño y Eliminar Burocracia (Organización Esbelta)
- Desarrollar y Desplegar Soluciones para la Sobrecarga de Trabajo a nivel Negocio o por Área:
 - Redefinición de Contribuciones, Roles, Decisiones e Indicadores
 - Optimización y Reorganización de Comités y Juntas de Trabajo
- Desarrollar e Implementar Proyectos de Reingeniería para los Procesos Clave del Negocio, garantizando Costo, Calidad, Rapidez y Servicio

Estudios y Proyectos de Organización



Programas y Proyectos de Transformación

En **Consultoría de Negocios** trabajamos junto con Líderes y Ejecutivos a realizar Transformaciones y Cambios Radicales para asegurar la Ejecución Exitosa de la Estrategia y Objetivos Anti-Crisis

Beneficios y Entregables:

- Desarrollar e Implementar Proyectos de Costos, asegurando cambios y reducciones radicales en el SG&A del Negocio
- Construir, Desarrollar e Implementar el Balanced Scorecard a nivel Negocio o Área Clave de Resultados
- Rediseñar y establecer el Proceso “Administración por Objetivos y Resultados” en época de Crisis
- Establecer y facilitar el proceso para la Reinvención y Renovación de Áreas Clave de Resultados (Marketing y Ventas, Abastecimientos, Recursos Humanos, Operaciones, Administración y Finanzas)
- Coaching y Soporte para la Solución de Problemas Complejos y Toma de Decisiones Trascendentales

Nuestros Clientes

- Grupo Alfa (NEMAK)
- Grupo Vitro (FAMA, CRISA, Enseres Domésticos, Envases, Corporativo)
- Grupo IMSA (ACUMEX, STABILIT)
- Grupo LAMOSA
- Grupo Chapa (7-Eleven, Casa Chapa, Servi-Despensa, Corporativo)
- Grupo Industrial Saltillo (CINSA, CIFUNSA, VITROMEX)
- Grupo Financiero PROBURSA
- Grupo HERMES (ARALMEX)
- Transportes Quintanilla
- Gobierno del Estado de Nuevo León
- Grupo GUSI
- CNH de México
- FEMSA Insumos Estratégicos
- Comercial Encanto
- Integradoras

- ***Consultor de Negocios:***

Ing. José Antonio Venegas Quintanilla

- ***Teléfonos:***

8303-3044 Fax 8303-2904

- ***Pagina Web:***

<http://www.cden.com.mx>

- ***Oficinas:***

Versalles #106

Valle de San Angel

Garza García, N.L México 66290