



Ing. José Antonio Venegas Q.

Seminario de Organización

Compitiendo por Diseño

Programa

- **Formato:** Tipo modular, dos días.
- **Participantes:** Directores y Gerentes Generales, Directores y Ejecutivos de Recursos Humanos, Ejecutivos de Planeación y Desarrollo Organizacional, Ejecutivos de Organización y Compensaciones, Ejecutivos de Planeación y Administración, así como Profesionistas y Personal en Desarrollo
- **Descripción:** Al finalizar el seminario, los participantes conocerán los nuevos enfoques sobre la última y sostenible ventaja competitiva - el *Diseño Organizacional*, para afrontar con éxito la Estrategia de Negocio.
- **Beneficios Particulares:**
 - Aprender conceptos y procesos sobre Diseño Organizacional
 - Entendimiento de la Metodología y Prácticas sobre Diseño Organizacional
 - Compartir Experiencias y Vivencias en Proyectos de Organización
 - Conocer las principales Herramientas de Diseño Organizacional
- **Beneficios en Desarrollo de Competencias Dominantes:**
 - Entendimiento de la Estructura Organizacional (Conocimiento del Negocio)
 - Facilitar el proceso de Reestructuración de la Organización (Entrega de Prácticas RH)
 - Identificar problemas centrales para el éxito del negocio (Capacidad para Manejar Cambio)
- **Consultor:** Ing. José Antonio Venegas Q. (ver anexo)

Primer Día

- ***Conceptos sobre Management, Organización y Efectividad***
 - ¿Qué es Administrar?
 - Proceso Administrativo General
 - Modelo de Negocio
 - ¿Qué es Organización?
 - Modelo de Congruencia
- ***Diseño Organizacional: Modelo y Principios***
 - ¿Qué es Diseño Organizacional?
 - Modelo de Diseño Organizacional
 - Principios de Diseño Organizacional
 - Organización de Alto Desempeño vs. Organización Tradicional
- ***La Selección de una Estructura Organizacional Base: Grupos Estratégicos***
 - Tipo de Estructura Organizacional: Fuerzas y Vulnerabilidades
 - ¿Cómo Decidir?

Segundo Día

- ***Compitiendo por Diseño***
 - Análisis Preliminar de la Organización Actual
 - La Secuencia de las Decisiones en Diseño Organizacional
 - La Metodología y Pasos para el Diseño Organizacional
- ***Herramientas de Diseño Organizacional***
 - Mapa de Relaciones
 - Análisis de Puesto
 - Marco Organizacional
- ***Organización Centrada en Proceso***
- ***Las Lecciones de Diseño***

Ing. José Antonio Venegas Quintanilla

Curriculum Vitae

Ingeniero Químico, UANL 1976

Master en Desarrollo Organizacional, UDEM 1981

Cuenta con la especialización de Alta Dirección en Administración en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) realizada en 1988.

Tiene más de 35 años de experiencia en Planeación Estratégica, Administración, Finanzas, Organización y Dirección de Negocios.

Ha colaborado como ejecutivo para las empresas HYLSA, Grupo VISA, Grupo PROTEXA, Grupo Corporativo HC y Grupo HB.

También ha colaborado como Consultor de Negocios para las siguientes compañías: Grupo Alfa, Grupo Vitro, Grupo IMSA, Grupo Chapa, Grupo Industrial Saltillo, Grupo Financiero PROURSA, Grupo HERMES, Grupo LAMOSA, Transportes Quintanilla, Grupo GUSI y el Gobierno del Estado de Nuevo León.

Cuenta con experiencia docente a nivel profesional y maestría y ha colaborado como Instructor en módulos y seminarios en Planeación Estratégica, Organización, Reingeniería, Administración de Negocios, Liderazgo Productividad y Calidad Total; en instituciones tales como la Universidad de Monterrey y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Actualmente es Consultor de Negocios en Estrategia de Negocio; Estudios y Proyectos de Organización; Procesos y Programas de Transformación.